

VHF- Managementtagung



Herzlich

Willkommen!





üsi Stadt 1913



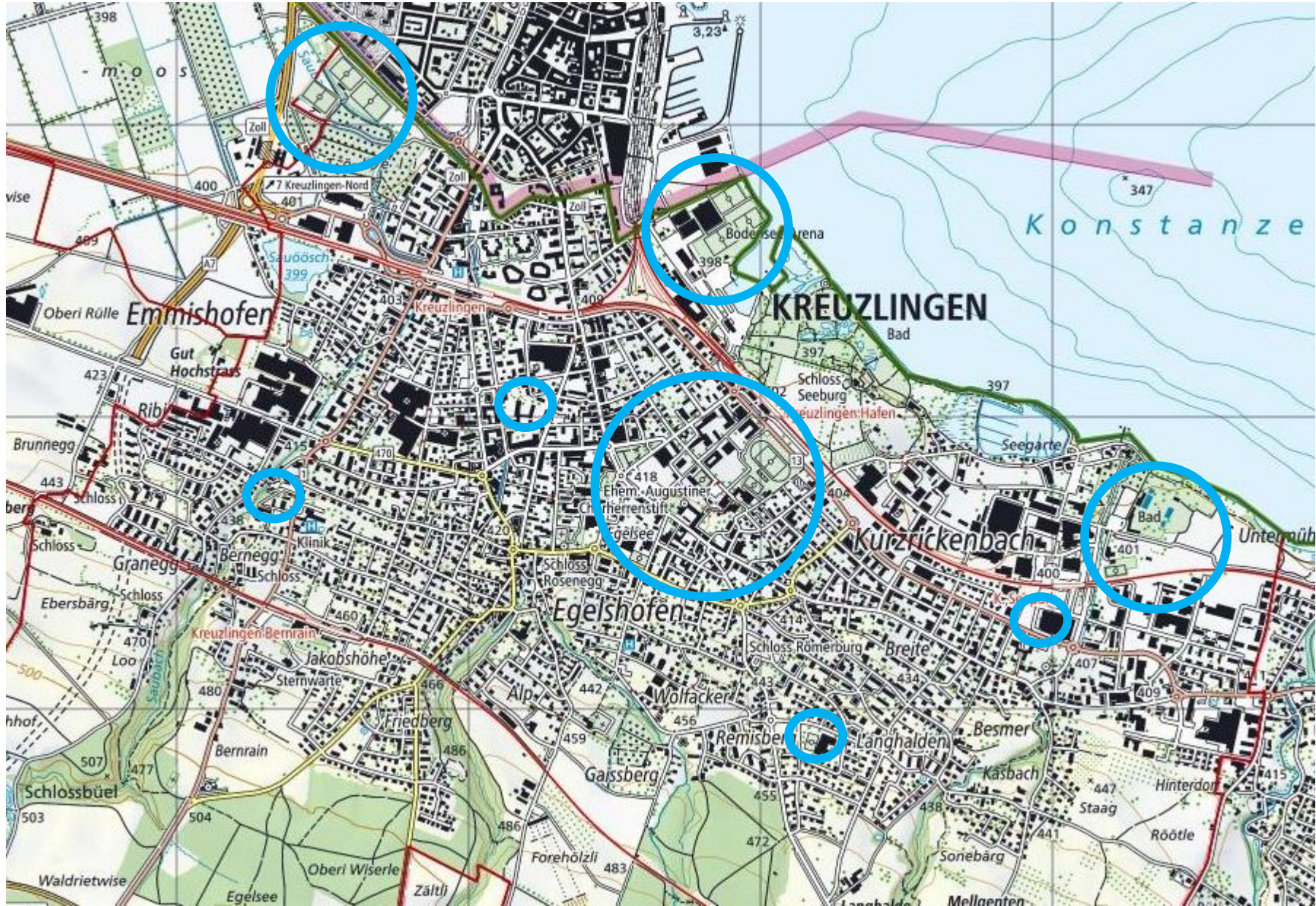
55% der Menschen in Kreuzlingen ohne Schweizer Pass

üsi Stadt 2025

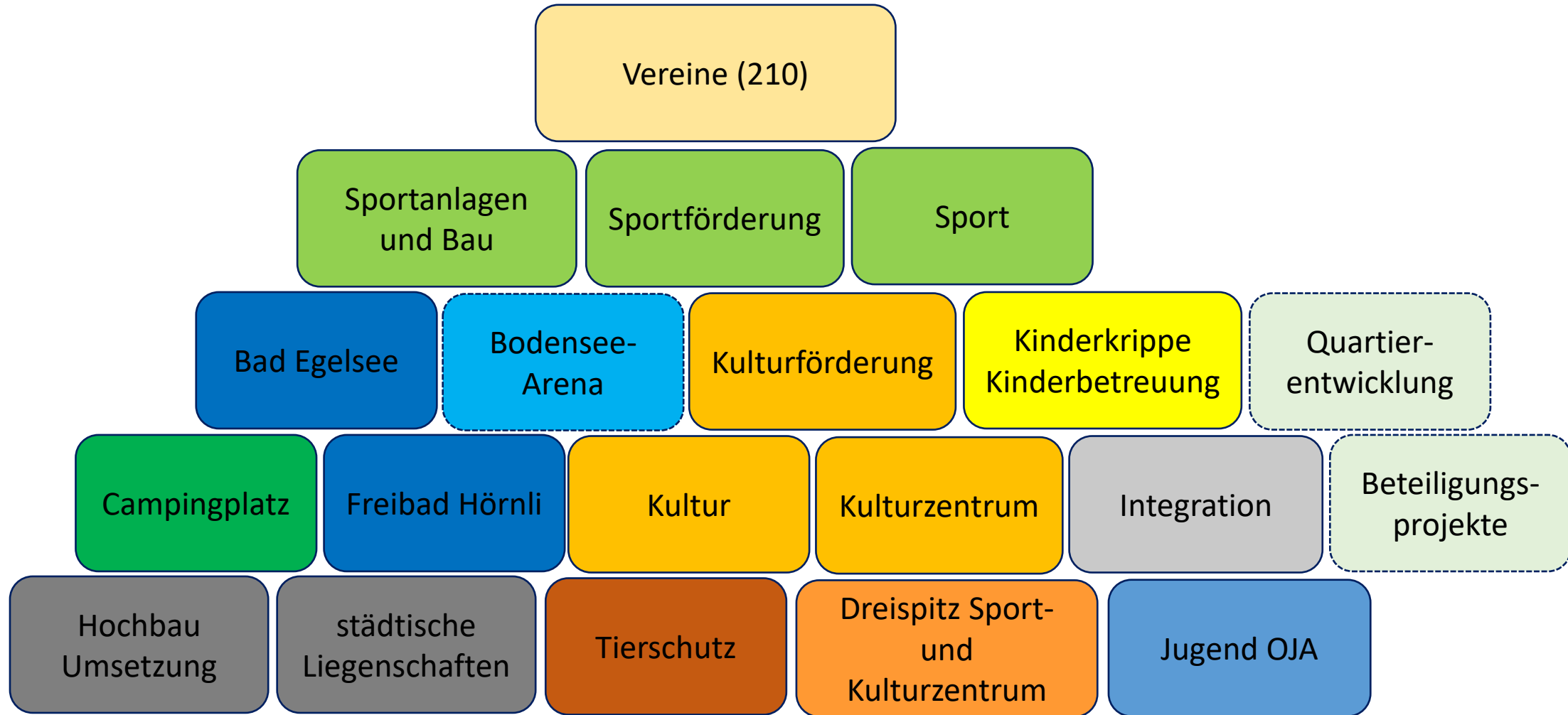


23'500 Einwohner 57% Menschen ohne Schweizer Pass

Bildung und Sport



Departement Gesellschaft und Liegenschaften 2025



Geschichte der Bäder Kreuzlingen

Seebad Kreuzlingen 1964



Strandbad Hörnli Kurzrickenbach 1959



Vision Schwimmbad Hörnli 1967



Eröffnung Schwimmbad Hörnli 1968



Betrieb Hörnli 1968 bis 2023 Genossenschaft ab 2024 Stadt Kreuzlingen



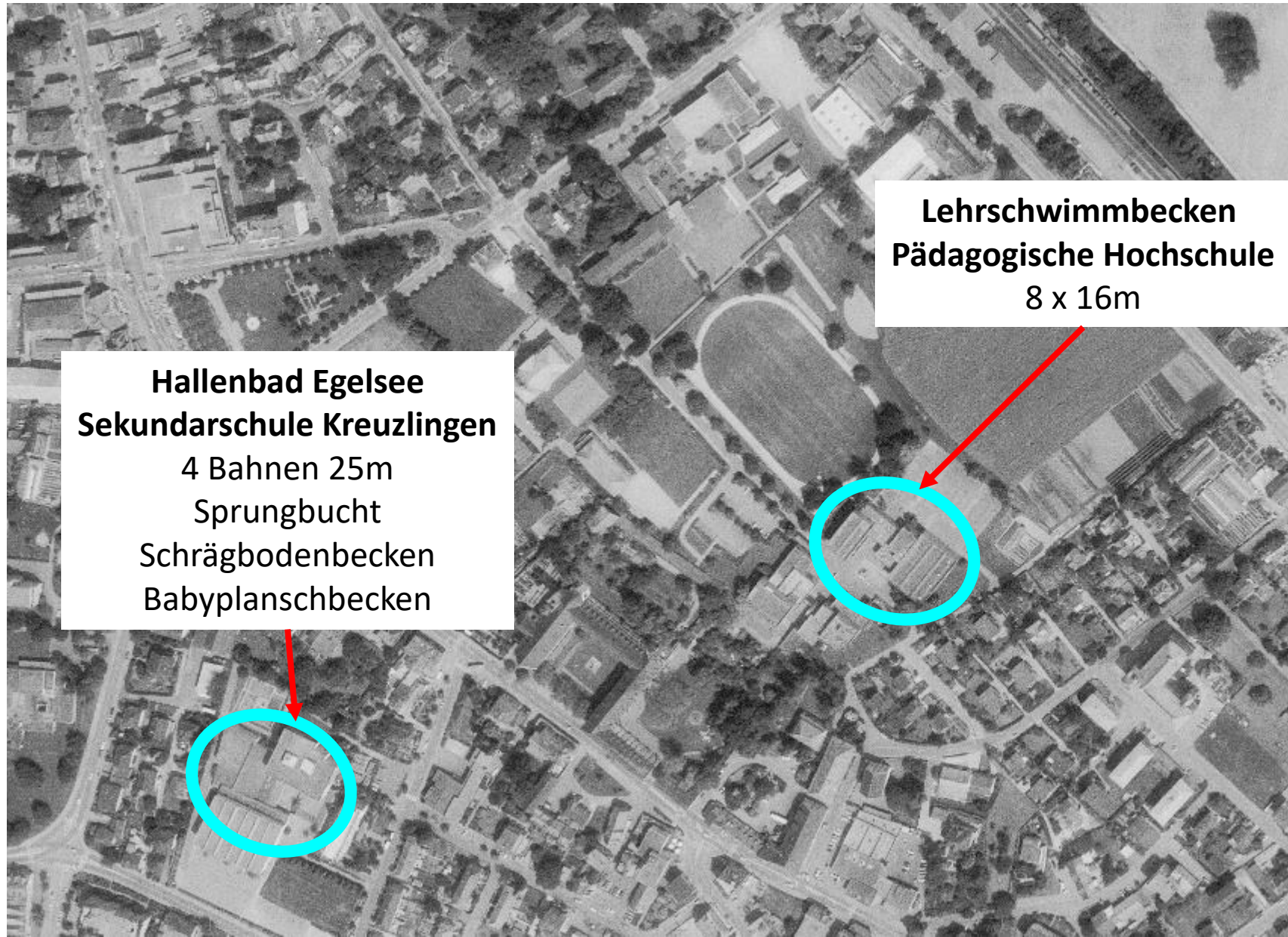
Facts and Figures

Anlagenfläche	43'000m ²
Rasenfläche	32'000m ²
Parkplätze gebührenpflichtig	480 (CHF8 /Tag)
Tribüne für Wettkämpfe	bis zu 1'200 Fans/Finalmatch Wasserball
Seeanstoss über Durchgang	
Barrierefreier Zugang zum See	
Winterschwimmeinrichtung	
Event. Saunabetrieb extern im Winter 2025/26	
Besucherzahlen ohne Schulen und Kinder unter 6 Jahren	
TOP Saison	120'000
Flop Saison	80'000
Saison 2025	105'000

Bad Egelsee heutiger Standort 1959



Hallenbäder in Kreuzlingen 1975



Hallenbad Egelsee
Sekundarschule Kreuzlingen
4 Bahnen 25m
Sprungbucht
Schrägbodenbecken
Babyplanschbecken

Lehrschwimmbecken
Pädagogische Hochschule
8 x 16m

Weiterentwicklung Bäder in Kreuzlingen ab 2010

Planung

- Bedarfserhebung im Gemeindesportanlagenkonzept (GESAK) 2002
- Bestätigung in der Überarbeitung GESAK 2010 bis 2012
- 2010 erste Machbarkeitsplanung 50m Hallenbad Olympiabecken
- 2012 Projektierungskredit auf dem heutigen Standort
- 2014 Volksabstimmung 50m Hallenbad – 40% Ja/60%Nein
- 2015 Projektkredit (Stadt, Schule, Kanton)
- 2018 Volksabstimmung 33m Familien- und Freizeitbad Egelsee – 32%Nein/68% Ja

Umsetzung

- | | | |
|-----------------------------|----------|------|
| • Baustart | Frühjahr | 2021 |
| • Teileröffnung Erweiterung | Oktober | 2023 |
| • Inbetriebnahme Gesamtbad | August | 2025 |

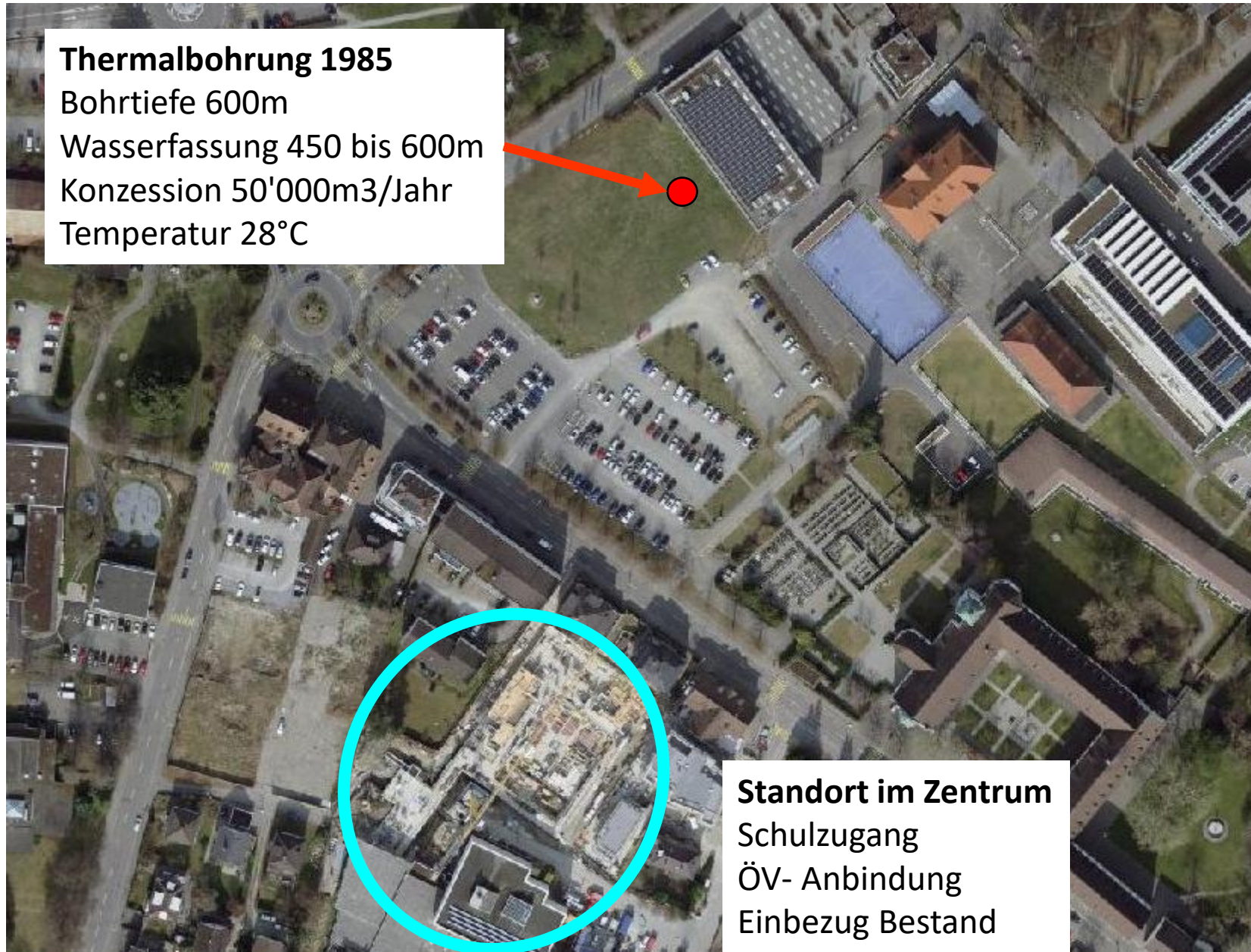
Baukosten

- | | |
|-------------------------------------|-------------|
| • Kosten indexiert in Teilbereichen | CHF 40 Mio. |
|-------------------------------------|-------------|

Beteiligungen Baukosten

- | | |
|------------------------------|--------------|
| • Kanton Thurgau | CHF 3.7 Mio. |
| • Sekundarschule Kreuzlingen | CHF 4.9 Mio. |

Standortentscheid Hallenbad in Kreuzlingen 2012



Thermalbohrung 1985

Bohrtiefe 600m

Wasserfassung 450 bis 600m

Konzession 50'000m³/Jahr

Temperatur 28°C

Standort im Zentrum

Schulzugang

ÖV- Anbindung

Einbezug Bestand

Baustelle Bad Egelsee – mitten in der Stadt



Facts and Figures Bau

Volumen Gebäude 41'000m³

Volumen Becken 2'900m³

Wasserfläche 1'260m²

Aushub 900 LKW/40t

Stahlbeton 8'450 Tonnen

Plattenarbeiten 6'000m²

Lüftungsrohre 2'000m

Wasserrohre 12'500m

Elektroleitungen 90'000m

Unternehmen 75

Vergabeverfahren

Einzelvergabe pro Gewerk

Baustart erst als 80% der Angebote vergabebereit waren

Facts and Figures Betrieb

Betriebsbeiträge

Kanton Thurgau Campus	CHF	150'000
Primarschule Kreuzlingen	CHF	150'000
Region Kreuzlingen, Partnergemeinden	CHF	260'000

Defizitträger

Stadt Kreuzlingen	70%
Sekundarschule Kreuzlingen	30%

Rabattstufen für Partnergemeinden

Nur auf ABO und Geldwertkarten

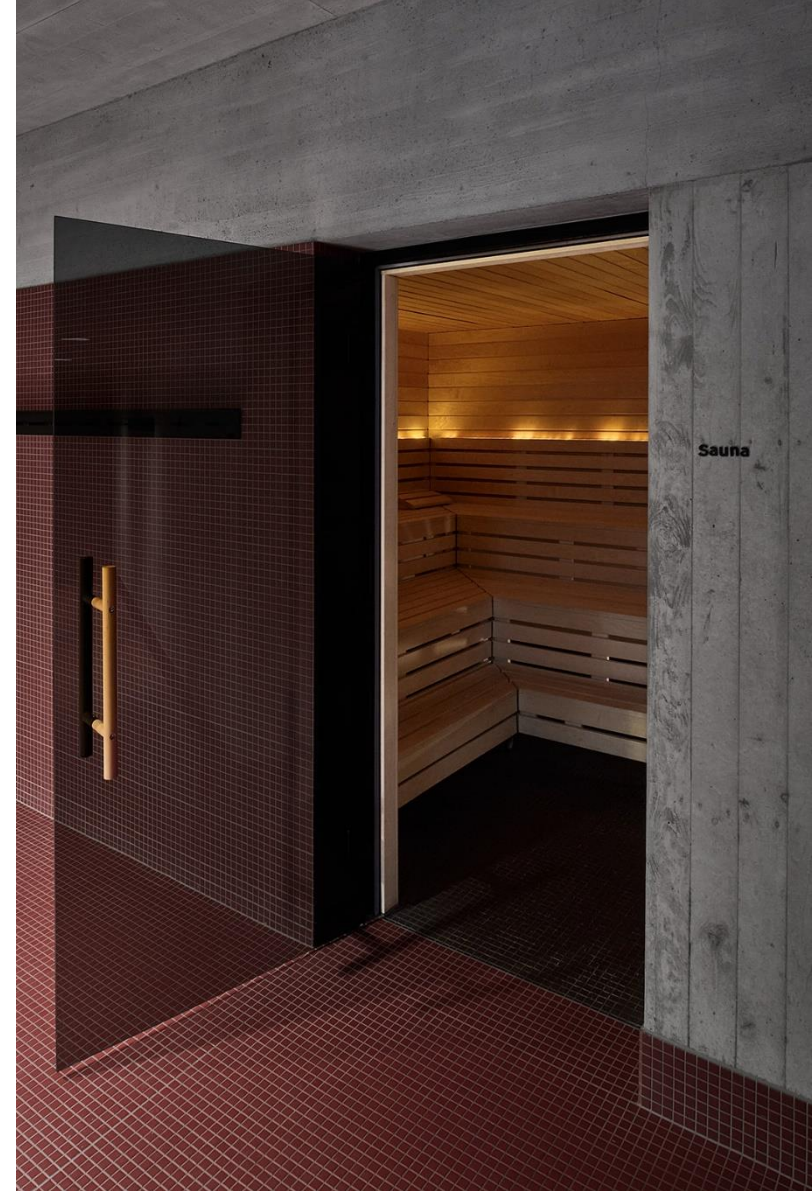
Erweiterung Bad Egelsee



Sanierungsbereich Bad Egelsee

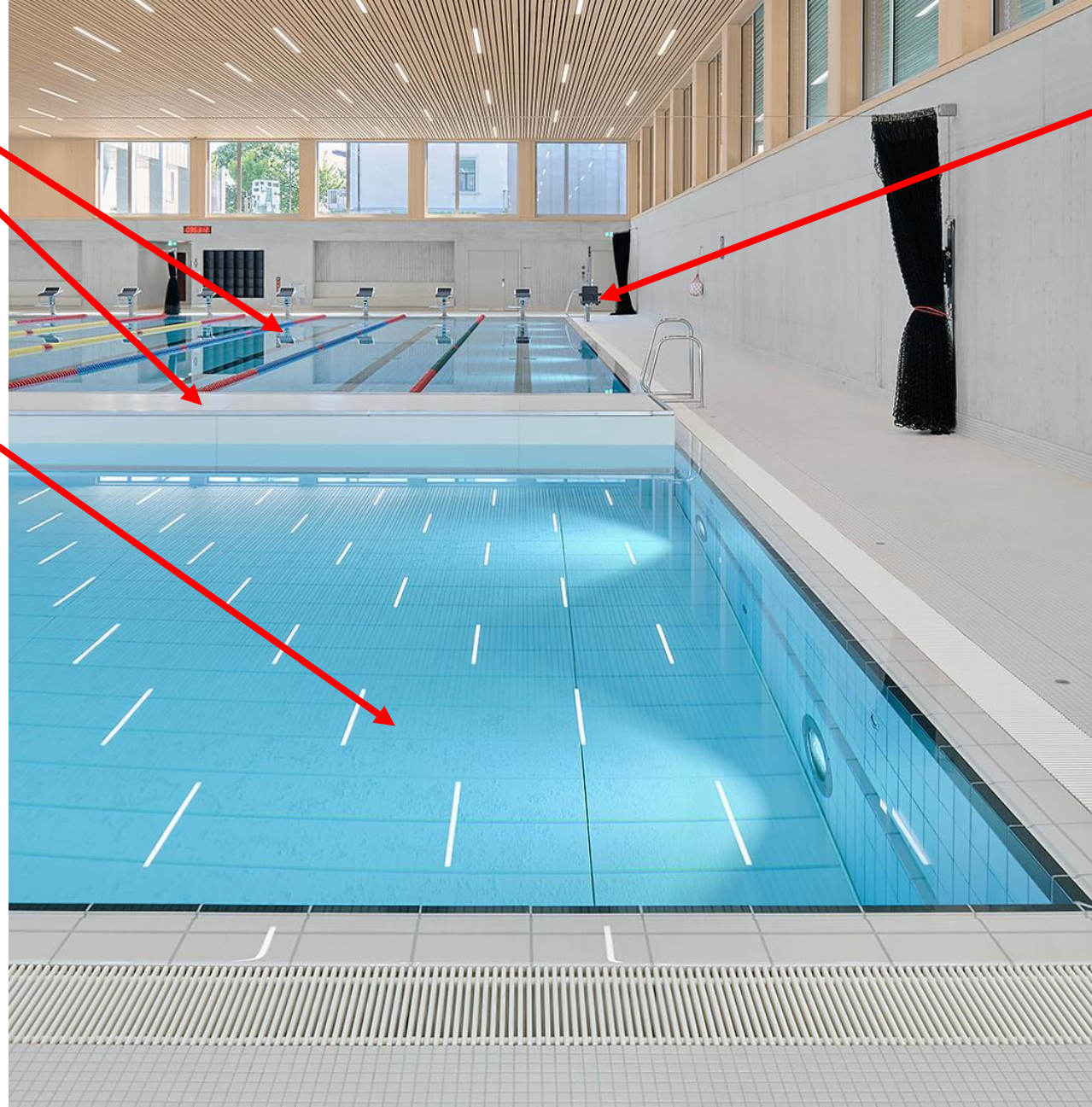


Erholungsbereich Bad Egelsee



Besonderheit Bad Egelsee

- Sportbecken 26.5°C
- Hubwand Begehrbar 1.5m breit
- Hubbodenbereich 30°C
- Hubboden 6.5 x 25m



- Barrierefreier Einstieg
- Akku Lift bis 150kg

Sicherheit Bad Egelsee

Beckenüberwachungssystem SwimEye

Bauvorbereitung

- Entscheid für den Anbieter Jomatec
- Alle baulichen Vorbereitungen wurden schon im Projekt umgesetzt ohne definitive kurzfristige Einbauabsicht

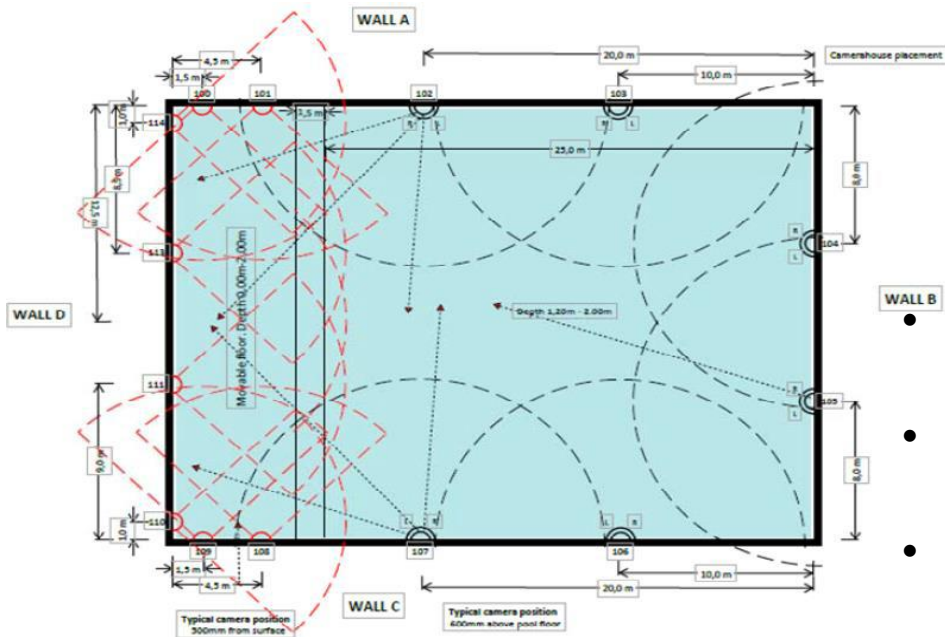
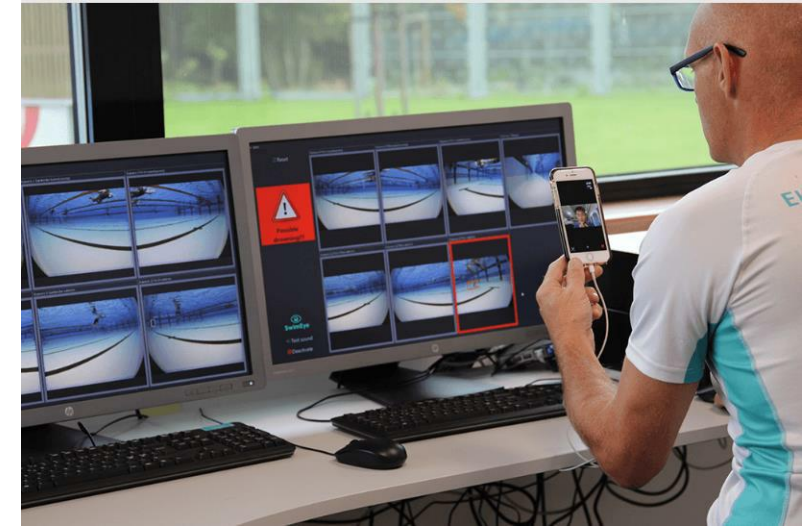
Umsetzung

- Tragischer Tod eines Schulkindes in Konstanz im Hallenbad am Seerhein
- Entscheid von Stadt und Schule die Realisierung zeitnah umzusetzen
NK ausserhalb Baubudget CHF 250'000
- Umsetzung in den beiden grossen Becken der Anlage

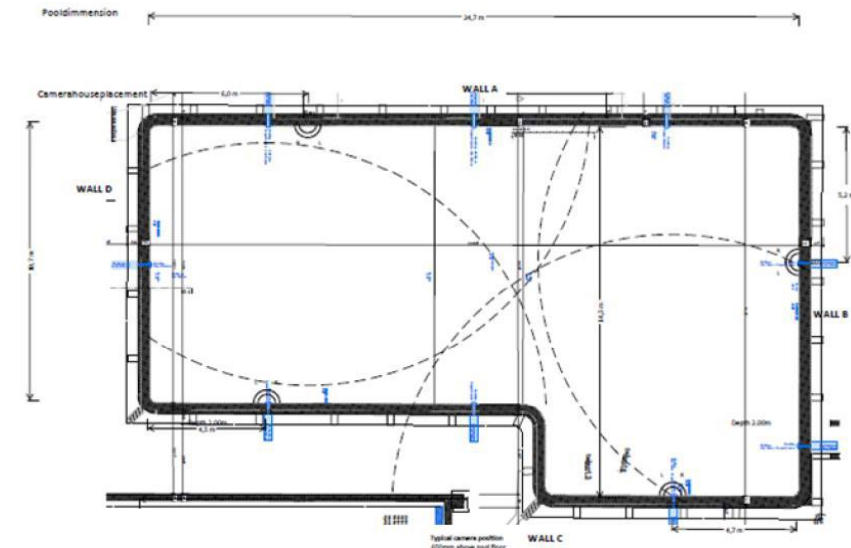
Erweiterung geplant

- SwimEye auf das Schwimmbad Hörnli alle 3 Becken,
ausser Planschbecken im Rahmen des Folienersatzes

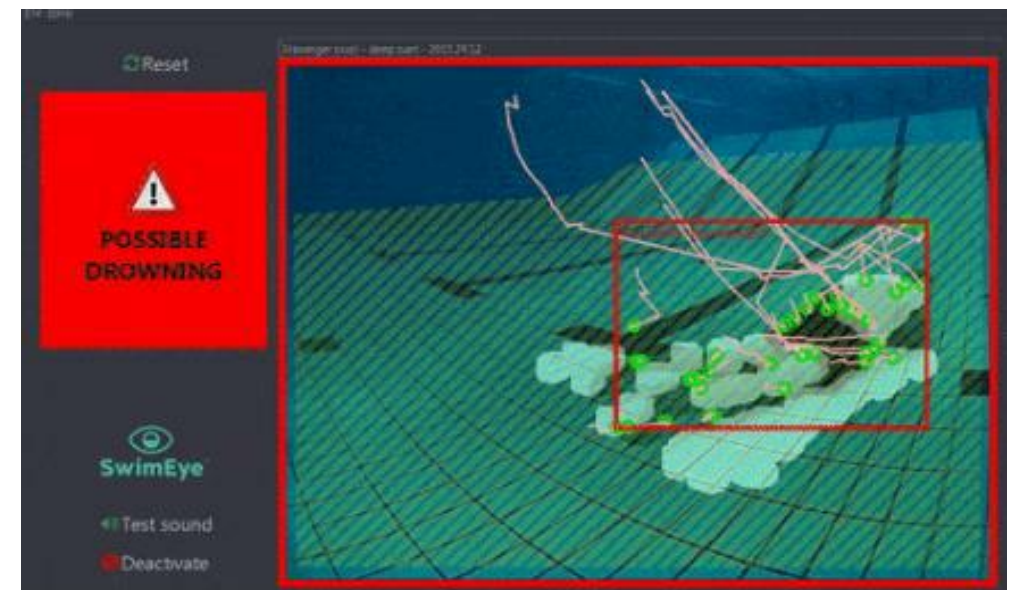
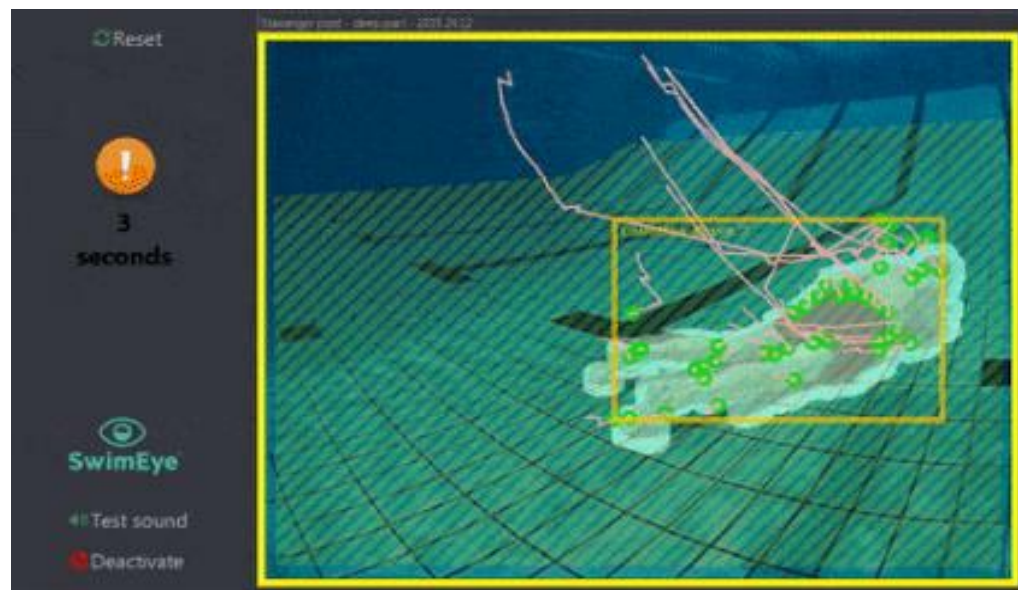
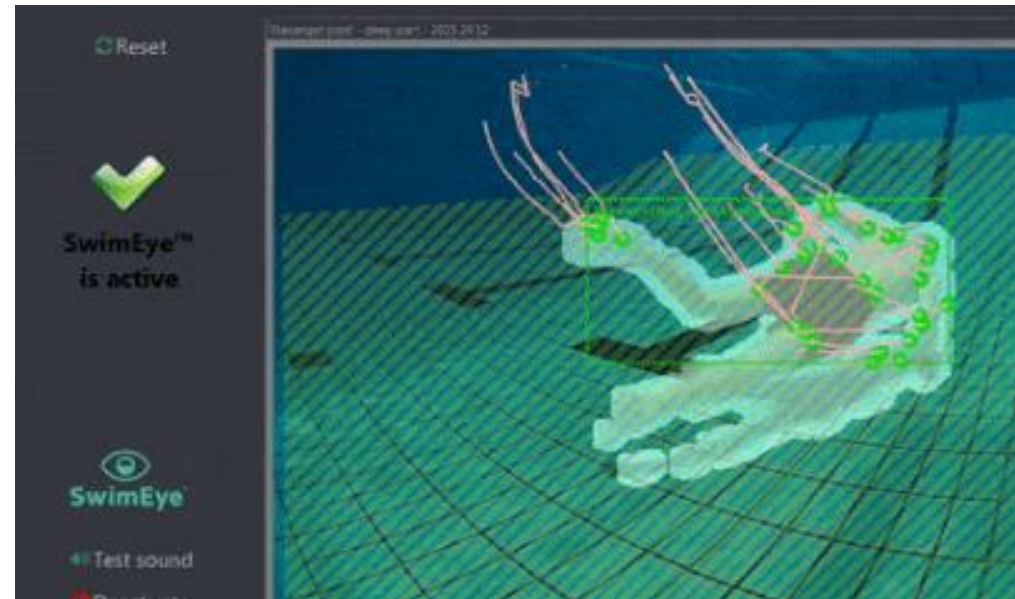
Betrieb SwimEye



- Überwachung am Bildschirm untergeordnet
- Alarmierung direkt auf die Telefone des Personals
- Datenschutz komplex, aber gut geregelt



Grobbeschreibung Funktion



Faktoren in Kreuzlingen für den verwaltungsinternen Sportanlagenbau und -betrieb

- Betriebswirtschaftliche Kompetenzen in der Verwaltung
- Baukompetenzen innerhalb des Departementes
 - Projektleitungskompetenzen
 - Kenntnisse des öffentlichen Vergaberechtes
- Vertragskompetenz
 - Miet-, Pacht-, Nutzungs- und Baurechtsverträge
- Instrumente für eine transparente Darstellung der Kosten in den Profit Centern
 - Klare Zuordnung der Kosten zu den Verursachern
 - Subventionierte Mieten erfassen und den Verursachern zuordnen
 - Fördergelder umfassend aufzeigen
 - Unterhaltskostenmonitoring durch Mehrjahresvergleiche
- Overheadkosten werden soweit sinnvoll auf die Profit Center aufgeteilt

Rahmenbedingungen der Betriebe in Kreuzlingen

- Budgetprozess umfassend und detailliert direkt im Finanzsystem
- Digitalisierter Kreditorenlauf
- Finanzkompetenz auf der operativen Ebene innerhalb des Budgets nicht limitiert
- Finanzkompetenz der Exekutive ausserhalb der budgetierten Beträge pro Fall CHF 200'000
 - Zeitfaktor bis zur Freigabe ca. 2 Wochen
- Finanzkompetenz der Legislative für einmalige Beträge pro Fall CHF 2'000'000
 - Zeitfaktor bis zur Freigabe Standard 12 Wochen, Eilbotschaft 8 Wochen
- Flexibles Lohnsystem mit kurzen Abläufen bei Anstellungen von Saisonpersonal
 - Fixe Lohnbänder mit Vergleichswerten innerhalb der Verwaltung
 - Verantwortung der Betriebsleitung Sportanlagen und Betriebe bei Saisonstellen bis vor Vertragserstellung
- Zugriff auf departementsübergreifende Ressourcen auf der operativen Ebene einfach möglich
 - Interne Verrechnung Personal- und Sachaufwände werden erfasst und gebucht



Danke für Euer Engagement
für Bäder und Menschen